Antes de vender diciembre, confirme accesos, cupos y fechas

Radar Turístico de Puebla · Edición semanal · 27 de noviembre de 2026

Patricia Domínguez Silva · Ventana: 20–27 de noviembre · Corte: 08:12 h de Puebla (UTC−6)

En Puebla y Cholula, la decisión más urgente no es cuántas habitaciones poner a la venta, sino cómo llegar a ellas. El transporte reservado de Tecate Comuna no necesariamente cubre el final de la programación del sábado; el domingo, el Maratón reabre vialidades por etapas, no todas a la misma hora. Para diciembre, Chautla y Huejotzingo permiten cotizar salidas diferenciadas, mientras que el calendario de contratación de Los Fuertes todavía no justifica prometer accesos.

La otra decisión está en el presupuesto: el Pleno aprobó una reducción focalizada sobre nómina, pero no corresponde descontarla todavía del costo de toda contratación. En el Centro Histórico, el gremio señala proyectos boutique aplazados; antes de comprometer obra o apertura importa más el estado de cada expediente que una cifra general de ocupación.

Tablero de mercado

Septiembre de 2026 es el último mes con valores completos en las consultas mensuales de DataTur que se pudieron comprobar. Al corte han pasado 58 días desde su cierre; agosto de 2026 y septiembre de 2025 también tienen más de 45 días. Octubre figuraba sin dato en las consultas mensuales conservadas; no equivale a cero. El reporte mensual de Sectur corrobora la ocupación del centro turístico redondeada a un decimal.

Indicador	Sep. 2026	Ago. 2026	Sep. 2025
Ocupación · Centro turístico Puebla	58.86%	61.95%	60.18%
Llegadas a hoteles · Centro turístico Puebla	258,183	273,233	257,916
Estadía · Centro turístico Puebla	1.86 noches	1.84 noches	1.80 noches
Ocupación · Estado de Puebla	51.61%	56.64%	50.86%
Llegadas a hoteles · Estado de Puebla	561,922	648,353	558,535

Fuentes: DataTur, monitoreo hotelero y reportes, reporte mensual de septiembre 2026, Sectur y consultas comparables de centro y estado, edición del 13/11.

Frente a septiembre de 2025, el porcentaje de cuartos ocupados bajó 1.32 puntos en el centro turístico Puebla y subió 0.75 en la entidad. La muestra comprende hoteles y moteles monitoreados, no todo el hospedaje ni las plataformas; el tamaño y la estabilidad de la muestra no constan en la consulta. El estado incluye el centro: no se suman, y las llegadas no son personas únicas. Las dos direcciones impiden dar una instrucción de tarifa para toda Puebla: cada hotel debe contrastarlas con sus reservas efectivas por fecha. No se deducen ingresos, rentabilidad ni causas.

Proyecciones previas y su resultado. Torneo de la Amistad: concluyó el 24 de noviembre, según la cobertura de la clausura. No localicé una medición final comparable para las previsiones estatales de más de 86% de ocupación y $900 millones de derrama; los visitantes estimados no resuelven ninguna de las dos.

Mole de caderas: el horizonte de la proyección estatal termina el 30/11; no es un resultado ni implica que todos los restaurantes lo sirvan hasta esa fecha. Catrineras cerró con una extensión que impide comparar la meta inicial y el total; Luz y Vida sigue sin balance público con el mismo universo. Proyección estatal del torneo, 4/11 · Clausura, DeporPuebla · Mole, Gobierno de Puebla, 15/11 · Antecedente Catrineras, 17/11.

1. Puebla capital y Cholula: el regreso del sábado y la salida del domingo requieren planes distintos

ANUNCIOS. El Tecate Comuna del sábado 28 conserva fecha y sede en Foro Cholula, San Andrés Cholula. Lo nuevo es el horario por escenario difundido el 25: el último set está programado hasta las 02:00 del domingo, frente a las 01:30 aproximadas de la ficha general y las 01:40 del último Parkit hacia Prepa Tec que lista el organizador. No es la última opción de transporte: se anunciaron cuatro rutas especiales de 22:00 a 04:00, con salida al llenar asientos; horario de servicio no garantiza frecuencia ni cupo. Tecate Comuna, ficha del organizador · Cartel por escenario, Infobae, 25/11 · Rutas nocturnas, Contraluz.

El domingo 29, la cobertura del Maratón ya permite planear accesos por corredor. El reporte de Carlos Martín Huerta del 26 estima operación desde 05:30 h y reaperturas escalonadas: Recta a Cholula cerca de las 10:00, bulevar del Niño Poblano a las 11:00 y Vía Atlixcáyotl entre 12:15 y 12:30. N+ también sitúa las afectaciones desde las 05:30; los horarios de reapertura detallados son estimaciones del reporte del 26, sujetas al avance de corredores. No asumir un cierre de la CAPU ni afectaciones para toda la metrópoli. Carlos Martín Huerta, 26/11 · N+, 24/11.

INFERENCIA, confianza alta en la necesidad de prever accesos; media en las horas efectivas. Hoteles y transportistas que vendieron traslados pueden evitar esperas y compras duplicadas. **Acción recomendada.** Confirmar antes del sábado recogidas después de las 01:40 y acordar con recepción una segunda ubicación para el domingo; reconfirmar la ruta antes de salir. Medir recogidas completadas en la ventana acordada y registrar demoras por corredor.

ANUNCIO para el 2 de diciembre. En Puebla capital, la Caravana está programada de 19:00 a 22:00 por el bulevar 5 de Mayo hasta Plaza Dorada. Según la cobertura del operativo, se prevé ajuste en el tramo afectado de la Línea 3 de RUTA desde las 16:00, no la suspensión de toda la red. No es demanda medida. **Acción recomendada.** Los comercios sobre el recorrido pueden acordar entregas antes de las 16:00 y comunicar un acceso alterno en sus reservas, una vez verifiquen los cruces con Tránsito y las estaciones con RUTA. Registrar entregas fuera de horario y cancelaciones, sin atribuirlas sin comprobación al desfile. Meganoticias, 26/11 · Ambas Manos, 26/11.

2. Estado: el Pleno aprueba un alivio focalizado al impuesto sobre nómina

HECHO legislativo. El 26 el Pleno aprobó el dictamen de la Ley de Ingresos de Puebla para 2027. La novedad frente a comisión es una modificación que, según el Congreso, reduce 100% el impuesto sobre nómina correspondiente a remuneraciones de personas trabajadoras con discapacidad, personas mayores de 60 años y puestos de nueva creación sin registro previo ante el IMSS, en los términos que publique el decreto. El 6.4% divulgado corresponde al crecimiento previsto de los ingresos estatales, no a un aumento de tasas ni a presupuesto ejercido. El aval del Pleno no prueba vigencia del beneficio. Congreso de Puebla, 26/11 · Municipios Puebla, 26/11.

INFERENCIA, confianza media. A hoteles, restaurantes y recintos que abrirán turnos o plazas les cambia el escenario de costo, no la nómina de toda la empresa. **Acción recomendada.** Finanzas y Recursos Humanos: durante diciembre, separar plazas potencialmente elegibles y calcular el costo con y sin reducción. Incorporar al presupuesto solo partidas que se puedan acreditar conforme al decreto publicado.

3. Puebla capital: permisos entran en el calendario de inversión hotelera

DECLARACIÓN gremial. Manuel Domínguez Gabián, presidente de la Asociación Poblana de Hoteles y Moteles, dijo el 26 a El Economista que se aplazaron proyectos boutique a 2027 por complicaciones en permisos de construcción. Es fuente única respecto al aplazamiento: no identifica cuántos, cuáles ni qué trámite los detuvo. En marzo el mismo vocero señalaba al menos cinco frenados por el precio de las casonas; no se puede establecer que sea la misma cartera. La ficha municipal acredita un trámite de Factibilidad Integral, no el plazo completo de apertura ni un rezago de una autoridad. El Economista, 26/11 · Entrevista del 17/03 · Ayuntamiento, Factibilidad Integral.

INFERENCIA, confianza media. Si se difiere la apertura tras comprar o arrendar una casona, aumentan los meses sin ingresos mientras corren gastos de financiamiento o conservación. **Acción recomendada.** En 30 días, quien desarrolle un hotel debe conciliar folios, prevenciones, fase patrimonial y municipal por inmueble y poner una condición de salida a los compromisos ligados a una fecha de apertura. El avance se mide en hitos desbloqueados, no en anuncios ni en número de aperturas atribuidas al gremio.

4. San Salvador El Verde, Huejotzingo y Puebla capital: tres calendarios que no se venden igual

ANUNCIOS. Para Chautla, en San Lucas El Grande, San Salvador El Verde, el programa fija encendido el sábado 28 a las 18:30 h, horario general de jueves a domingo de 13:00 a 23:00 y acceso de $75 general y $50 para menores y mayores. El rango anunciado llega al 6 de enero, que cae en miércoles: el calendario publicado no aclara una excepción ese día. En la cabecera de Huejotzingo, la villa gratuita en Plaza de Armas se anuncia para el 28 a las 19:00 h; el desfile está programado para el 18 de diciembre a las 17:00. Las juntas auxiliares no heredan el horario de la cabecera. Puebla Online, programa Chautla, 25/11 · Ayuntamiento de Huejotzingo.

HECHO documental. En Los Fuertes quedó desierto el primer concurso de decoración. Las nuevas bases del 24 pasan la primera fecha prevista para el fallo del 27 de noviembre al 8 de diciembre; el periodo contractual de operación del 17 de diciembre al 6 de enero no equivale a apertura al público. Es un expediente distinto de la instalación y operación de la villa del Centro Expositor. Bases de decoración, 24/11 · El Sol de Puebla, 24/11.

INFERENCIA, confianza media. Las dos horas de encendido del sábado no permiten vender ambos como una sola experiencia; en Los Fuertes el plazo de montaje tiene menos margen, sin prueba de retraso de apertura. **Acción recomendada.** Receptivos: cotizar un solo encendido por salida, distinguir entrada y traslado, y revisar margen y devoluciones por paquete. En la capital, mantener Los Fuertes como opcional sin anticipos no recuperables hasta confirmar apertura y accesos.

5. Pueblos Mágicos: la matriz ya permite revisar qué experiencias se pueden vender

HECHO Y ANUNCIO. La presentación oficial fechada el 26 en Tampico publica 53 acciones, 142 criterios y 100 puntos. Detalla inventario, conectividad, accesibilidad y canal de compra. El Gobierno de Morelos informó que ASETUR recibió una presentación de evaluaciones de pueblos ya reconocidos y atribuyó a Sectur el anuncio de nuevos nombramientos en 2028. No es una convocatoria abierta ni una calificación pública de los municipios de Puebla. Presentación oficial, 26/11, láminas 29–36 · Gobierno de Morelos, 26/11.

INFERENCIA, confianza alta en lo que mide la matriz, media en su aplicación. Para un receptivo, una ficha de promoción solo genera una opción de venta cuando permite cotizar y reservar. En Calpan, por ejemplo, Visit Puebla publica un contacto y una ubicación para Teaaciztli, no salida, tarifa o cupo; eso no significa que no ofrezca visitas. **Acción recomendada.** Antes de acabar diciembre, seleccionar tres experiencias y validar con cada prestador operador, fecha, acceso, precio, cupo y reserva; medir cuántas se pueden cotizar sin llamadas adicionales. Ficha Visit Puebla, Calpan.

6. Puebla capital: Los Fuertes publica capacidades de proyecto para el Fórum, no aforo contratado

ANUNCIO. El 25 el estado actualizó la ficha del Fórum Pensar en Grande: prevé 7,500 lugares sentados en Arena y 7,000 en Palenque, bajo Convenciones y Parques. En enero había comunicado 8,600 y 7,500, respectivamente. Sin planos comparables no se puede afirmar que se eliminaron asientos, y el anuncio nuevo no acredita permiso de aforo o fecha de apertura. Gobierno de Puebla, 25/11 · Ficha del operador · Gobierno de Puebla, antecedente del 23/01.

INFERENCIA, confianza alta en la necesidad de mantener otra sede; media en la capacidad comercial. Para promotores y agencias, el tamaño del montaje afecta boletaje, bloqueos de habitaciones y costo de producción. **Acción recomendada.** Ofrecer sede alterna para cotizaciones del primer trimestre y no comprometer el Fórum sin disponibilidad escrita, plano por montaje y autorización de aforo. Medir cuántas propuestas tienen una sede confirmada y condiciones de sustitución.

7. San Miguel Canoa y el mezcal poblano: del programa y el premio a una oferta que pueda comprarse

ANUNCIO. La regidora Andrea Gómez presentó la Feria del Maíz y el Pulque del 28 y 29 en San Miguel Canoa, junta auxiliar de Puebla capital, según la cobertura del 23. El desfile del sábado está anunciado a las 09:00 h. Para guías y prestadores de alimentos, el programa abre una oportunidad de venta por salida, no un aforo medido. Sucesos Puebla, 23/11.

HECHO. El listado oficial de México Selection 2026 ya identifica al mezcal poblano Arráncame la Vida Pechuga con Mole Poblano con Gran Medalla de Oro y como Revelación Mezcal. El reconocimiento corresponde a ese producto, no es un indicador de ventas ni de disponibilidad del lote. No se compara con el anuncio de medallas de otro certamen. México Selection, resultados oficiales 2026.

INFERENCIA, confianza media. Un restaurante puede probar una degustación pequeña con un costo conocido; un guía puede vender una salida a Canoa si acuerda el horario y la recepción con un prestador. Son dos ofertas separadas. **Acción recomendada.** Confirmar con el proveedor producto exacto, precio, existencias y condiciones antes de ofrecerlo. Para evaluar la prueba, medir compras o reservas confirmadas, no asistentes totales ni menciones del premio.

Asuntos descartados esta semana y por qué

• Las 172 citas de ITB, la conexión federal, el decreto sobre menores y el convenio de tienda digital ya están en la edición del lunes; no se volvieron a presentar como cambios.

• Vuelos de Puebla a Puerto Escondido y Acapulco: inicio programado el 1 de diciembre desde el anuncio anterior; se reserva el seguimiento para comprobar el arranque.

• La conversación mediática sobre UMBRAL no permite estimar percepción del destino ni atribuir ventas al volumen de publicaciones.